

# *Ander perspectief op afval*

## **Material Flow Management** door samenwerken in partnerschap



*'To explore the potential of nature to improve the quality of life'*



# Even voorstellen...



- Saskia Dijkhuis, beleidsmedewerker location facilities, WUR
- Anne Marie van den Berg, senior inkoper, WUR
- Laurens van Buuren, adviseur afval & grondstoffen, Stantec

## Overige teamleden:

- Annet de Haas, hoofd location facilities, WUR
- Jasper Verkuilen, inkoopadviseur, WUR
- Steven Dijksma, jurist, WUR
- Joke Luttik, hoofd veiligheid & milieu, WUR
- Atse Koopmans, adviseur relationeel contracteren, Wundershift
- Mariske Wollaert, adviseur afval & grondstoffen, Stantec

# Agenda



- Visie circulaire bedrijfsvoering
- Material Flow Management
- Samenwerken in partnerschap
- Keuze aanbestedingsvorm

# Wageningen University & Research



- Campus in Wageningen
- Locaties in Lelystad, Den Haag en nog enkele kleinere
- Ca 12.000 studenten, op de campus
- Ca 5.500 medewerkers totaal, ca 80% in Wageningen
- MVO diep verzonken in doelen primair proces (kennis-/onderzoeksdomeinen) maar ook hoog in het vaandel bedrijfsvoering
- 1.700 ton afval, waarvan
  - 250 ton GA+SZA
  - 400 ton uit de gebouwen via bronscheiding
  - 280 ton Oud papier en karton
- Hiernaast nog meer stromen die op andere wijze worden afgevoerd en verwerkt, oa E-Waste, tuinafval, metalen en mest (in kader van MFM te onderzoeken)

# Visie circulaire bedrijfsvoering



“The new circular policy of WUR should lead to considerably less waste to be processed in the conventional way, i.e. incineration (R9) and recycling (R8). The present waste processing contracts, due to end in 2021 latest, will be replaced with **resource management contracts** (rather than with new waste management contracts). Note those resource management contracts do also cover waste management, i.e. incineration and recycling, but with a main focus on reducing both while stimulating a shift from low to high grade recycling where necessary. The resource management contractor is expected to be pro-active and flexible in effectively dealing with:

- Looking for new users of products and their components discarded by WUR (R3-R7) as far as not covered by circular product supplier contracts
- Providing expert input on circular alternatives for products or their services to WUR’s circular product procurement process
- Working on replacing low-grade by high-grade recycling by implementing effective pre or post separation of relevant waste streams in combination with sub-contracting high-grade recyclers
- Accommodating changing quantities and composition of waste to be incinerated or recycled.

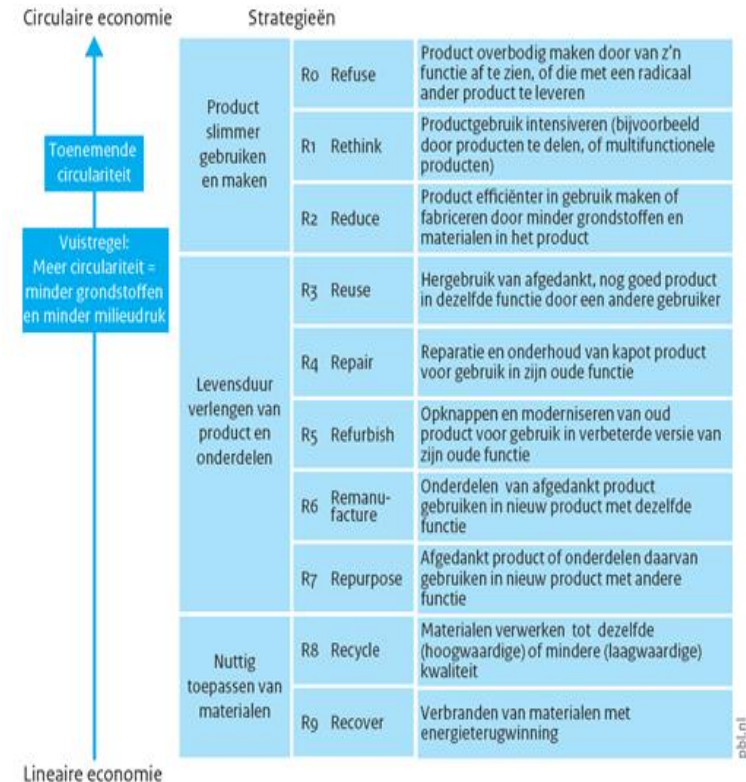
This gives the new resource manager contractors **a central role in circular management of WUR’s waste**. It will be necessary to set clear targets for the resource management contract in consultation with the market.”

*Uit: WUR’s circular economy policy, Vision & strategy 2019-2030*

# Visie circulaire bedrijfsvoering



- Visie op afval > visie op circulaire economie
- Opschuiven naar reductie van gebruik van primaire grondstoffen, door ketenbenadering
- Centrale doelstelling volgt overheidsbeleid om gebruik van (abiotische) grondstoffen vóór 2030 met 50% verminderen t.o.v. 2014.
- Maatregelenpakket onder de noemer van 'Material Flow Management'
- Gebaseerd op Material Flow Analysis door 4 studenten o.l.v. onderzoekster



Bron: RLI 2015, bewerking PBL

# Material Flow Management



- Grip krijgen op onze grondstoffen
- Een ketenbenadering: aan inkoopkant circulaire keuzes maken om in afdankfase te kunnen oogsten
- Externe kunde en knowhow nodig
- Samenwerken vanuit een gezamenlijke visie
- Operationele uitvoering gekoppeld aan regierol van Material Flow Manager
- Proactief en flexibel om operationele uitvoering aan te passen op circulaire kansen

# Samenwerken in partnerschap



- Samen invulling geven aan de strategie en de condities om een complexe of dynamische opgave te realiseren
- Wederzijdse waarde creëren om doelen te bereiken, werken aan de hand van een road map
- Samen zorgen voor het halen van de doelstellingen in plaats van vooraf gedefinieerde diensten
- Door kennis delen, transparantie, pro-activiteit, onderling vertrouwen, planvorming en gezamenlijk belang
- Partnerschapsovereenkomst met vastleggen rol- en procesverantwoordelijkheden
- Monitoren met KPI's en samen bijsturen

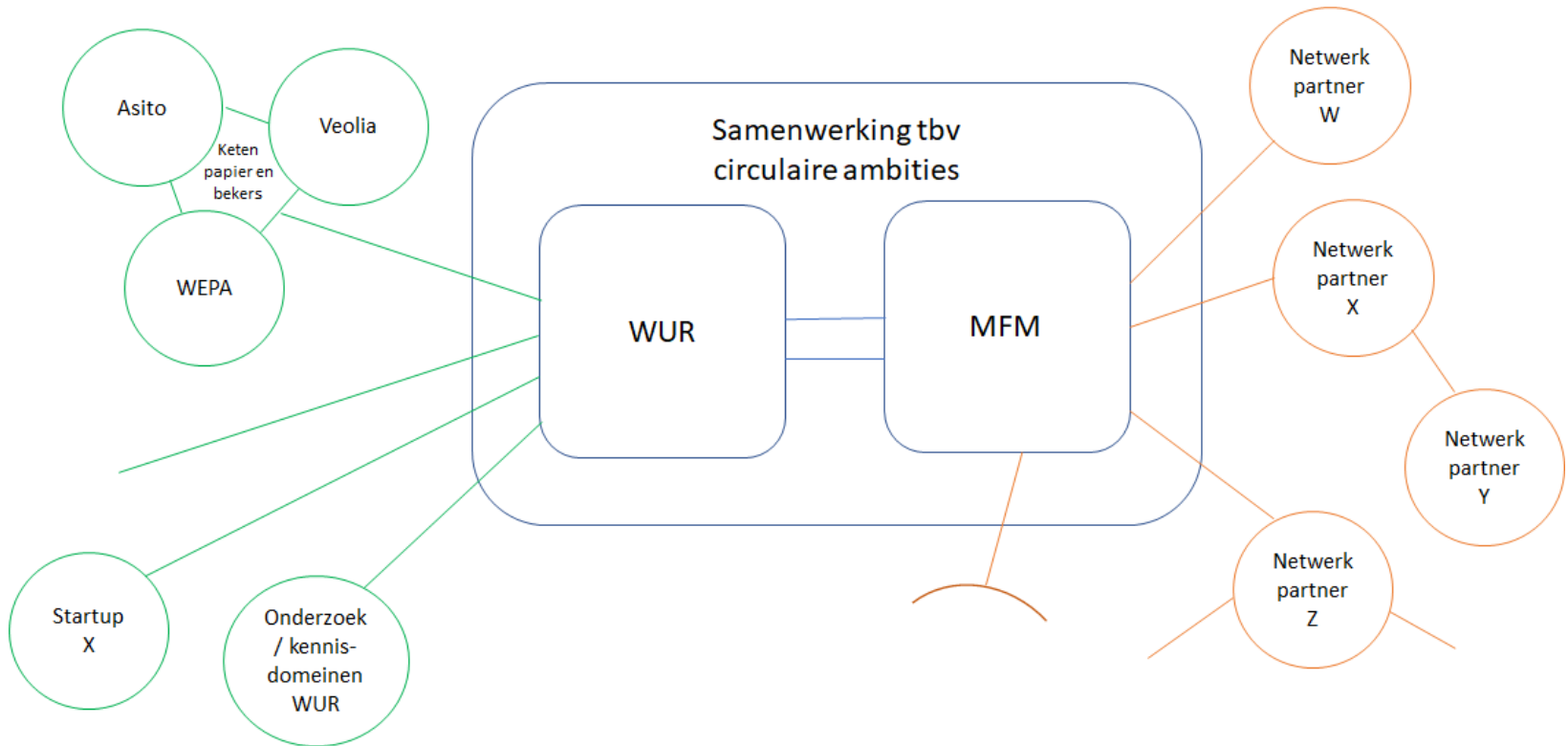


# De opdracht



1. Het (laten) organiseren van de operationele en logistieke afvalinzameling en -verwerking (namens WUR afvalinzamelingscontracten sluiten)
  2. Een expert/advies/regierol op het gebied van circulariteit en grondstoffenmanagement
- Gecombineerd in één partnerschap
  - Gezamenlijk ontwikkelpad voor lange termijn, daarom overeenkomst voor maximaal 10 jaar
  - Relationele overeenkomst i.p.v. transactioneel
  - Maximaal jaarbudget € 995.000 excl. btw.

# Netwerk/coalitiesamenwerking



# Aanbestedingsvorm



- Geen conventionele uitvraag -> interactie belangrijk
  - Oplossingsrichting zelf ontworpen en uitgewerkt
  - Mededingingsprocedure met 'onderhandeling'
  - 2 fases: selectiefase en mededingingsfase
- Selectie gericht op coalities met brede competenties
  - Mededinging gericht op partnerschap en netwerk-samenwerking

## Kwaliteitscriteria

Visie op samenwerking

Invulling expertrol

Ontwikkelpad

Operationele en logistieke afvaldienstverlening en implementatie

Transparantie budgetopbouw

# Samenvatting keuzes



- Visie circulaire bedrijfsvoering uitgangspunt
- Samenwerking en contractinrichting zelf ontworpen
- Ontwerp in marktconsultatie bevestigd
- Uitwerking in brede projectgroep met externe hulp
- Passende procedure en contractvorm

# Planning



- Net (opnieuw) gepubliceerd
- Selectiefase: juni – juli 2021
- Mededingingsfase: augustus – november 2021
- Implementatie: december 2021 – januari 2022
- Start overeenkomst: 1 februari 2022

Hartelijk dank  
voor uw  
aandacht en  
interesse!

To explore  
the potential  
of nature to  
improve the  
quality of life

Saskia Dijkhuis, [saskia.dijkhuis@wur.nl](mailto:saskia.dijkhuis@wur.nl)

Anne Marie van den Berg, [annemarie.vandenberg@wur.nl](mailto:annemarie.vandenberg@wur.nl)

Laurens van Buuren, [laurens.vanbuuren@stantec.com](mailto:laurens.vanbuuren@stantec.com)